

Podejście obiektowe w zarządzaniu portfelem projektów

mgr Łukasz Tync

Złożoność, niepewność i otoczenie organizacyjne wpływają na codzienne operacje, projekty, programy i portfele projektów realizowane w organizacjach. Biznes i naukowcy wciąż poszukują narzędzi, które pomogłyby we właściwym rozwiązaniu tego problemu. Istnieje zgoda co do tego, że nie ma jednego rozwiązania, które pasowałoby do każdej organizacji, projektu i wyzwania. Chociaż tradycyjne podejścia do zarządzania projektami są krytykowane, istnieje również zgoda co do tego, że nie należy ich porzucać, ale raczej rozszerzyć, aby osiągnąć większą elastyczność, zdolność reagowania i kontekstualizację. Nowe podejścia, takie jak podejścia zwinne, czasem zamiast rozwiązywania problemów związanych ze złożonością i niepewnością, mogą przenieść je z poziomu pojedynczego projektu na poziom portfela.

Przedstawiona propozycja wykorzystuje analogię pomiędzy złożonością związaną z projektowaniem i budową oprogramowania a wzrostem złożoności obserwowanym w obszarze zarządzania projektami, programami i portfelami. Celem jest przeniesienie elementów podejścia obiektowego do zarządzania portfelem projektów.

Zostanie zaproponowana metametodologia budowy modelu portfela projektów specyficznego dla organizacji oraz podstawy dla systemu zarządzania otwartego na zmiany i odpornego na rosnącą złożoność. Biorąc pod uwagę, że organizacja powinna być w stanie konsekwentnie modelować i zarządzać wszystkimi obszarami zarządzania portfelem projektów, oczekuje się również poprawy w obszarze zarządzania wiedzą i komunikacji między projektami i otaczającą organizacją, a tym samym zmniejszenia ryzyka niepowodzenia projektu.

Przedstawione podejście może znacząco poprawić sposób, w jaki organizacje radzą sobie ze złożonością i niepewnością. Zbudowano pętlę wiedzy, która umożliwia właściwą koordynację pomiędzy projektem a organizacją nadrzędną. Takie dopasowanie skutkuje lepszym kaskadowaniem istniejącej wiedzy, procesów i celów strategicznych do projektów, a wiedza zgromadzona w ramach projektów, w tym wiedza o modyfikacji procesów, jest w przejrzysty sposób przekazywana organizacji macierzystej. Jest to ważne na poziomie projektu i programu, ale także na poziomie portfela projektów.